

平成23年2月

モノを売るのではなくコトを売る

今年の経営計画書で新しく営業に因する方針を新たに追加し、営業とは「モノを売る」ことではなく、「価値」「コト」を提供し、お客様を創造する活動です。と書きました。我々商人はお客様に商品を買ってもらってお金をもらっているという考え方ではなく、うちの商品やサービスを活用することによって、お客様の売上げがアップしたり、会社がよくなり、お客様から感謝されることが商売であるということです。「モノを売るのではなくコトを売る」という言葉は、今から20年位前に(株)エイコーの元社長辻谷さんから教えていた大いだ言葉です。当時はこの言葉に今ひとつピンとこなかったのですが、今はっきりと自分なりに分かりました。私達会計事務所は、会計とか税務という知識や決算書・申告書というモノを売るのではなく、お客様の成長や安定、社員の幸せ、というコトを売るべきだということです。私達はお客様に節税のアドバイスをします。税金を少なくすることが目的ではありません、節税したお金で借入金を少なくて財務体質を改善する、つまり会社になつてもらって、社員が安心して働ける会社になる。設備投資をして会社が成長拡大して儲けることによって、より多くの納税する会社になるためです。古田上会計は、月次決算書と経営計画書がウリです。月次決算書では未来会計図を使って、現場で働くパートの人達までお金の掛け方を身につけてほしいと思っています。数字を理解することで、お客様への挨拶のしきたり等の接客態度や、いわゆるSNSまで徹底することにより、社員の人性が高まると思います。またキャッシュフロー計算書や資金別%を理解することにより、社長が自分の言葉で銀行に自社の財務内容や事業計画を説明できれば会社の信用も厚くなります。また本業に専念し、本業以外で儲けようとは思われなくなります。月次決算書は説明する目的ではなく、数字に強い経営者、幹部、社員になってもらうことで会社が繁盛して、お客様から喜ばれたり、感謝されるためにあります。経営計画書もビジネスとしての商品ではなく、お客様が経営計画書をつくることによって、経営理念が社内に浸透して、価値観供有することで、会社が明るくなつた。経営方針を徹底することによって、お客様満足が向上し、売上がアップした。社長より長期の事業構想が発表され、社員が未来に希望を持てるようになった。このようなコトを提供したいから、お客様のために一生懸命作成を勧めるのです。自分のことだけ考えて、これをするば自分の報酬が増えるというやり方をしていくと、お客様は賢い方で、見抜かれます。急がば回りという精神で、目の前のお客様が喜んでくれることをコツコツとやり続けることが商の王道ではないでしょうか。2月4日に私と専務他3名でなきな幼稚園様の朝礼見学に行つきました。うちの朝礼のやり方もパワフルでいるという話をいたので楽しませてもらいました。参加してみてびっくり、うちより経営理念は浸透しているし、先生方の表情は明るく、礼儀正しく、仕事に自信と誇りを持っているように感じました。そして何よりも感動したのは、4才～6才の子供達です。私達が教室をのぞきにいくと、笑顔のままがえ、うれしさを体中に表現しておがえてくれ、帰るときは本当に感動的に送り出してくれました。挨拶、接客は「うまい」と思いました。子供達の走りで人と接すると、相手の心に届く接客、人間関係ができるると確信しました。本当に素晴らしい体験をしました。なきな幼稚園の皆様ありがとうございます。古田工 満